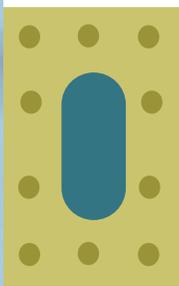




FEDERAL BRIDGE CORPORATION
SOCIÉTÉ DES PONTS FÉDÉRAUX



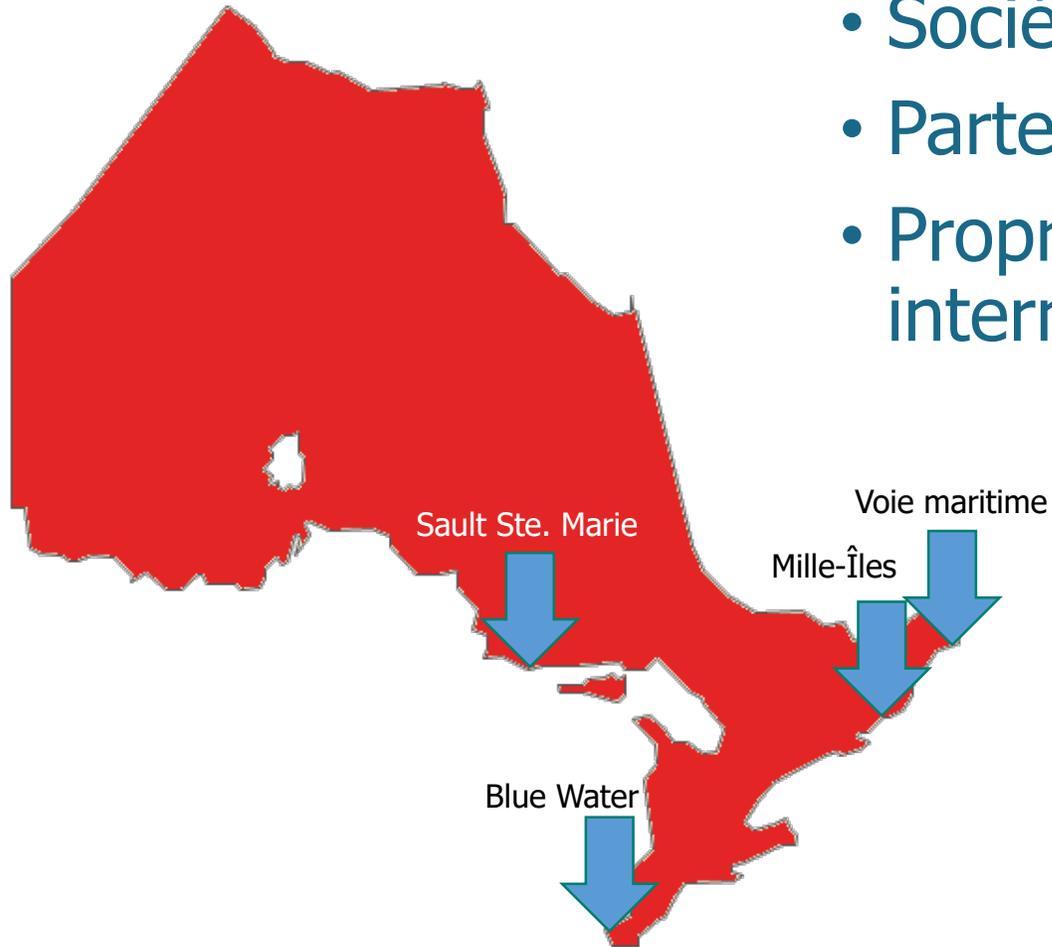
Mise à jour concernant l'entreprise

Assemblée publique annuelle de 2019

Natalie Kinloch
Première dirigeante



- Société d'État fédérale
- Partenaire stratégique de Transports Canada
- Propriétaire et gestionnaire de quatre ponts internationaux



Entre l'état du Michigan et l'Ontario :

- Le pont international de Sault Ste. Marie (partenariat)
- Le pont Blue Water

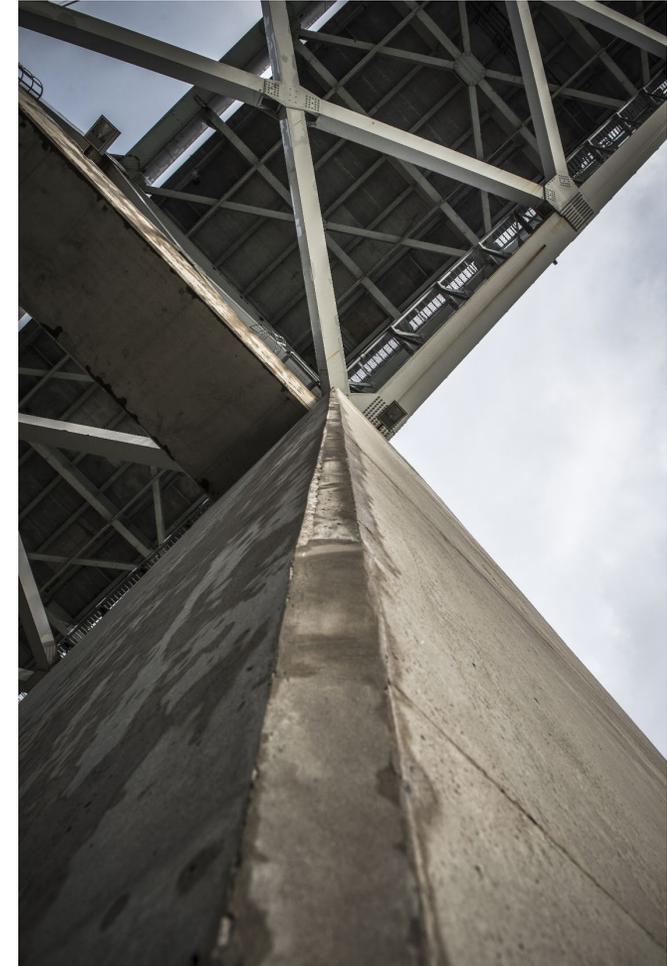
Entre l'état de New York et l'Ontario :

- Le pont international des Mille-Îles (partenariat)
- Le pont international de la voie maritime (par l'entremise de sa filiale)



OBJECTIF DE LA SPFL

- Mandat :
 - Assurer le plus haut niveau de gérance afin que ses ponts internationaux et leurs structures connexes soient sûrs et efficaces pour les utilisateurs
- Mission :
 - Assumer les responsabilités du contrôle de la participation fédérale canadienne de quatre ponts internationaux entre le Canada et les États-Unis
- Vision :
 - Viser à optimiser la sûreté, la sécurité, la pérennité et la capacité des ponts à l'avantage du Canada tout en servant le public voyageur avec efficacité et respect



- Conseil d'administration composé de 7 membres
 - Membres nommés par le gouverneur en conseil
 - Conseil comprenant le président du Conseil et la première dirigeante
 - Conseil représentant les intérêts de l'actionnaire : Sa Majesté, au nom des Canadiens
- Membres engagés à respecter les normes les plus élevées possible en matière de pratiques de gouvernance d'entreprise
- Conseil ayant récemment terminé un examen exhaustif des fonctions, des responsabilités, de la reddition de compte, des politiques, des procédures, de la surveillance et des objectifs stratégiques :
 - du Conseil lui-même
 - de la Société



ANNÉE DE CHANGEMENTS INTERNES ET DE RENOUVEAU

Transition à la direction :

- Départ à la retraite de la présidente et première dirigeante et nomination d'une nouvelle première dirigeante
- Départ du président du Conseil d'administration
- Renouvellement des membres du Conseil d'administration



ORIENTATION STRATÉGIQUE

- Une orientation stratégique éprouvée et bien établie :
 - Assure la durabilité
 - Investit dans la technologie, lorsque nécessaire
 - Améliore l'expérience client
 - Maintient une efficacité opérationnelle continue
- Engagement du Conseil et de la première dirigeante pour maintenir l'élan provenant de la stratégie



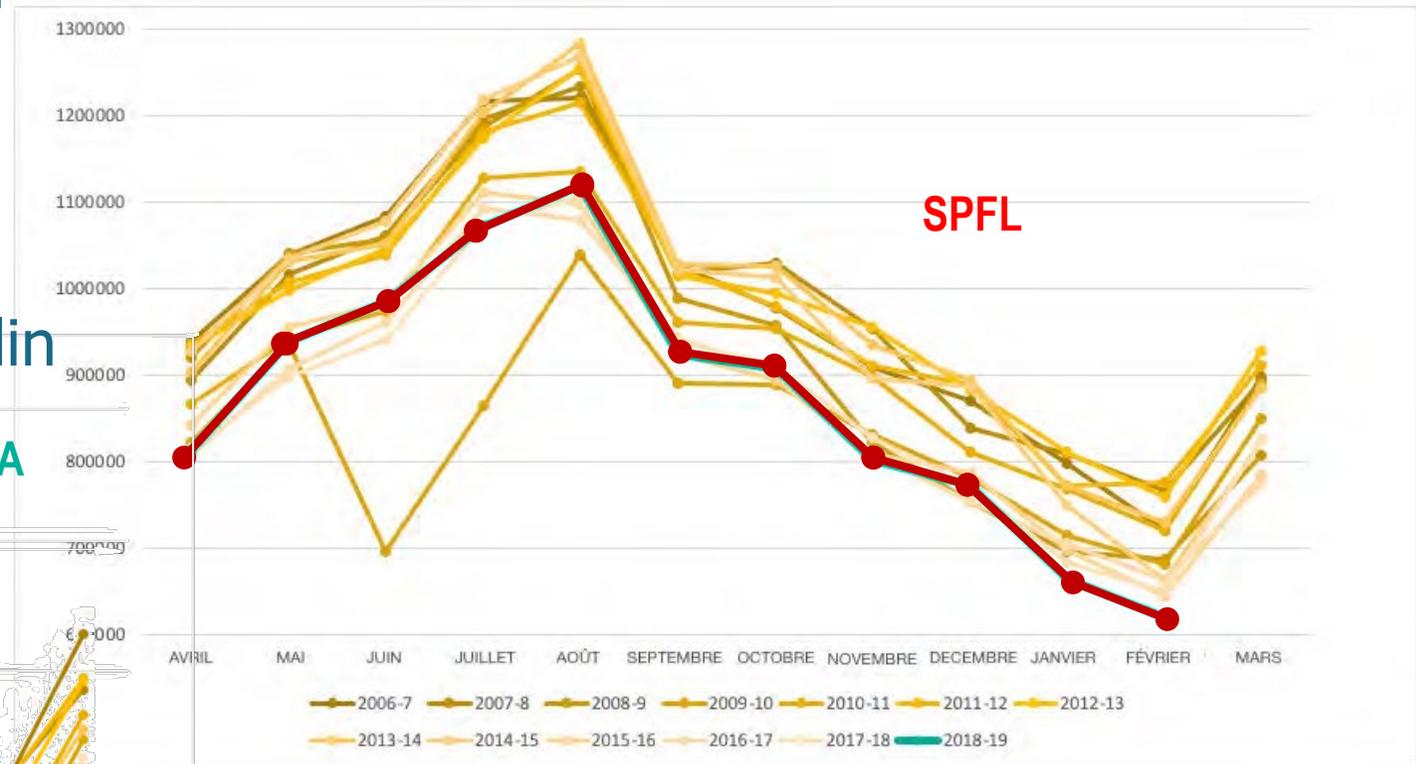
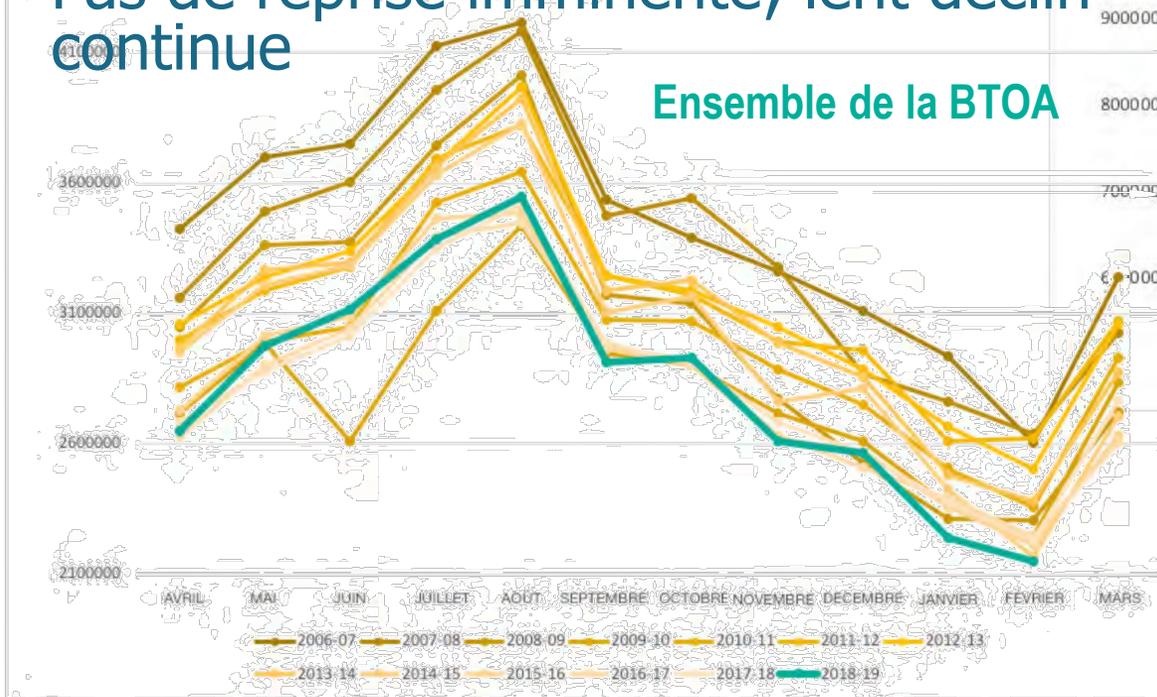
CONTEXTE EXTERNE D'EXPLOITATION

- Prépondérance des différends commerciaux internationaux et des négociations :
 - Nouvel Accord Canada–États-Unis–Mexique (ACEUM)
 - Tarifs sur les métaux et le bois d'œuvre
 - Impact de la Chine
- Taux d'emploi relativement élevés en Ontario et aux États-Unis
- Effets de la baisse de la valeur du dollar canadien, des fluctuations du prix du pétrole ainsi que de la taxe sur le carburant sur les déplacements et le commerce
- Début de la construction d'un nouveau pont concurrent entre Windsor et Détroit
- Renouvellement de l'entente binationale relative à l'administration du pont international de Sault Ste. Marie
- Validation de l'intention du Canada de se réconcilier avec les Autochtones



DIMINUTION DES VOLUMES DE TRAFIC

- Volumes de trafic les plus bas de la dernière décennie en 2019-2019
- Rendement relatif de la SPFL légèrement supérieur à celui de l'ensemble du marché des ponts
- Pas de reprise imminente; lent déclin continue



UN MARCHÉ EN DENTS DE SCIE

Année fiscale	Trafic total			Véhicules commerciaux		
	2016-17	2017-18	2018-19	2016-17	2017-18	2018-19
Pont international de Sault Ste. Marie	-5.81%	1.72%	-2.47%	5.98%	1.43%	-1.15%
Pont Blue Water	-1.48%	-0.85%	0.69%	3.79%	-4.08%	2.41%
Pont international des Mille-Îles	-0.25%	-0.69%	-2.27%	-2.16%	-0.91%	-2.61%
Pont international de la voie maritime (Tout le trafic)	1.44%	2.83%	0.59%	3.51%	1.86%	7.57%
Pont international de la voie maritime (Trafic payant)	-3.26%	4.56%	-1.49%	4.67%	-1.98%	1.57%
la SPFL :	-1.24%	0.35%	-0.34%	2.83%	-3.02%	1.53%
Tous les ponts :	-1.00%	0.81%	-0.62%	1.88%	-1.77%	-0.26%

- Baisse du trafic voyageur
- Stabilité ou baisse du trafic commercial

ÉCHANGES COMMERCIAUX CANADA-ÉTATS-UNIS

VALEUR DES

<i>Millions de \$ Américains (Source:BTS)</i>	2016	2017	2018
Le pont international de Sault Ste. Marie	1,483 \$	1,632 \$	1,719 \$
Le pont Water Bridge	51,166 \$	53,681 \$	56,012 \$
Le pont international des Mille-Îles	14,160 \$	13,897 \$	14,702 \$
Le pont international de la voie maritime	600 \$	653 \$	691 \$
Total:	67,410 \$	69,863 \$	73,125 \$
Évolution:		3.64%	4.67%

- Deux économies étroitement liées
- Près de 75 G\$ US de marchandises transitant par les ponts de la SPFL chaque année
- Valeur des échanges continuant d'augmenter, même si le volume du trafic diminue

<i>Catégories prominentes</i>	Vers les É-U	From USA
Le pont international de Sault Ste. Marie	Bois & métaux	Machinerie Élec.
Le pont Water Bridge	Véhicles	Machinerie Élec.
Le pont international des Mille-Îles	Métaux	Machinerie & Métaux
Le pont international de la voie maritime	Métaux	Métaux

CONTEXTE INTERNE D'EXPLOITATION

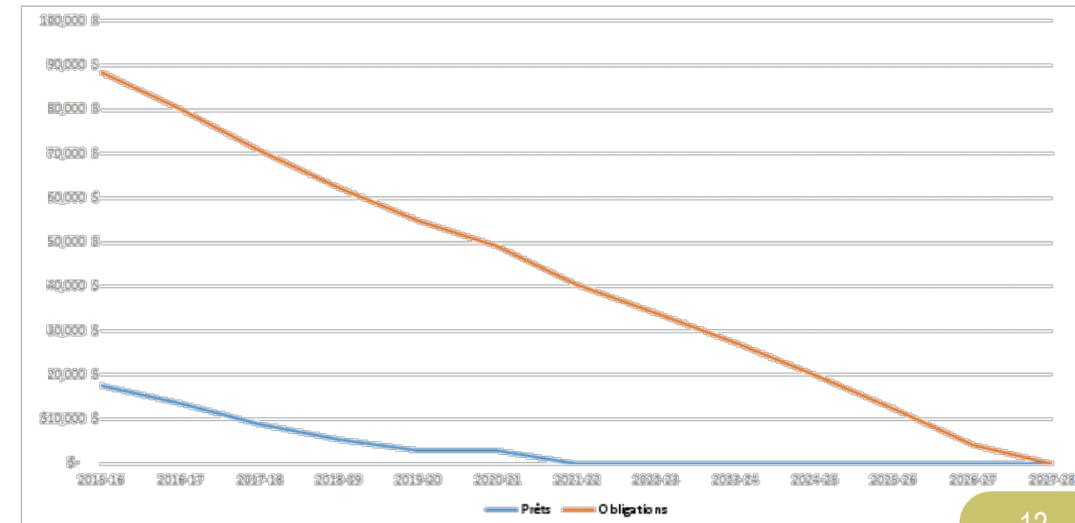
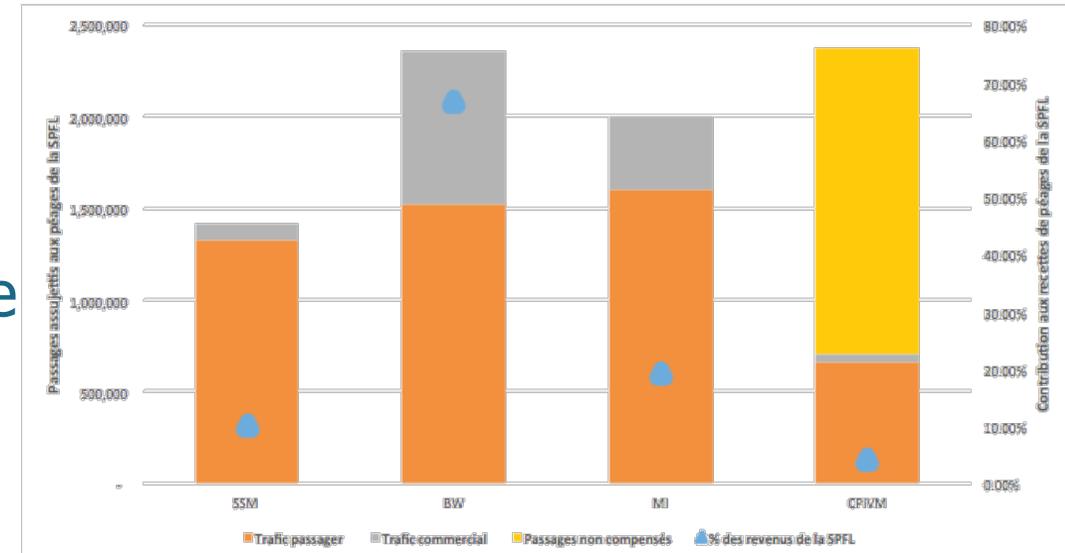
- Note globale de la SPFL relevée de A à A+, avec des perspectives stables par la Standard & Poor's Financial Services LLC
- Lancement du programme de péage prépayé et de transit automatisé ConneXion au pont Blue Water dépassant les attentes en matière d'adoption et d'engagement collectif
- Achèvement d'une importante phase d'amélioration d'éléments d'actifs et de construction pour l'ensemble du portefeuille
- Gestion des coûts et dépenses au pont international de la voie maritime pour s'adapter aux pressions financières dues à la croissance continue du nombre de passages gratuits aux Autochtones découlant d'ententes gouvernementales historiques



RENDEMENT

- Le pont Blue Water contribue de façon importante aux revenus de la SPFL en raison d'un trafic commercial élevé
- Le volume du trafic du pont de la voie maritime s'apparente à celui du trafic assujéti au péage de la SPFL au pont Blue Water
- La SPFL met en œuvre une stratégie active de réduction de la dette

En milliers de dollars	2016-17	2017-28
Revenu total	43,905 \$	42,887 \$
Perte nette	387 \$	2,974 \$
Autre		
Additions	58,183 \$	31,372 \$
Dette	80,037 \$	70,903 \$



PONT INTERNATIONAL DE SAULT STE. MARIE



NOUVELLES ET ENJEUX : SAULT STE. MARIE

- Inauguration officielle de la nouvelle esplanade canadienne en août 2018
- Ratification avec le Michigan de l'accord pour l'International Bridge Authority qui assure une stabilité opérationnelle
- Orientation stratégique :
 - Surveillance de l'effet du projet Écluses de Sault
 - Intensification de l'entretien préventif de routine pour prolonger la durée de vie des actifs
 - Traitement de la surface de l'approche canadienne pour améliorer l'adhérence dans les pentes
 - Suivi de l'incidence du climat politique et des taxes sur le carburant sur les déplacements régionaux



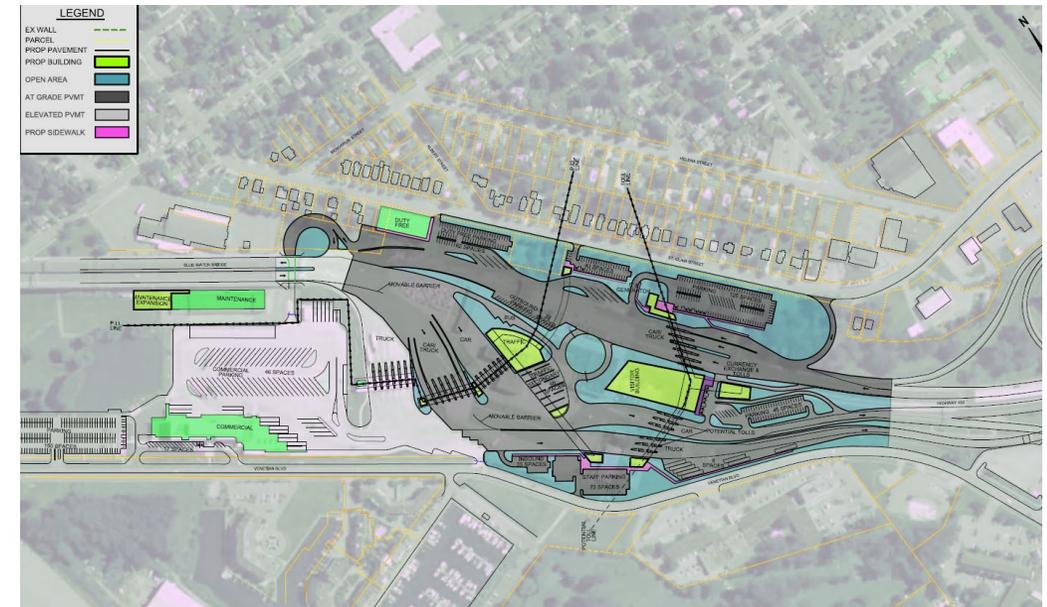


PONT BLUE WATER



NOUVELLES ET ENJEUX : PONT BLUE WATER

- Lancement du programme de passages fréquents ConneXion en octobre 2018
 - Émission de plus de 5 000 vignettes à ce jour à plus de 3 000 détenteurs de comptes
 - Expansion de la technologie pour inclure les passages commerciaux
 - Promotion de l'adoption auprès du partenaire américain
- Orientation stratégique :
 - Progression du plan directeur pour l'esplanade canadienne — en cours
 - Achèvement du dégagement de l'esplanade centrale — printemps 2019
 - Achèvement du projet de rampe d'accès d'urgence — printemps 2019
 - Centre des opérations de sécurité — avril 2019
 - Modernisation du système de vidéosurveillance — dès 2019



PONT INTERNATIONAL DES MILLE-ÎLES



NOUVELLES ET ENJEUX : MILLE-ÎLES

- Inauguration officielle de la nouvelle esplanade canadienne en juin 2018
- Orientation stratégique :
 - Réfection de l'infrastructure des péages, système EZPass
 - Ponts de 80 ans en bon état nécessitant une planification à moyen terme
 - Intégration du centre d'inscription au programme NEXUS à l'esplanade
- Partenaire : réfection du point d'entrée aux États-Unis
 - Achèvement des travaux prévu à l'été 2022



PONT INTERNATIONAL DE LA VOIE MARITIME



NOUVELLES ET ENJEUX : VOIE MARITIME

- Réfection de la route internationale de l'île Cornwall reliant les ponts du chenal nord et du chenal sud
- Point d'observation historique depuis l'ancienne jetée du pont du chenal nord
- Orientation stratégique :
 - Opère dans un environnement unique qui traverse Akwesasne, le siège de la communauté Mohawk
 - Retrait de trois piles immergées de l'ancien pont du chenal nord prévu en 2019
 - Viabilité financière de la filiale, la Corporation du pont international de la voie maritime, Ltée
 - Appui aux initiatives de réconciliation entre l'État et les Autochtones



POUR L'AVENIR

- Solutions avancées de péage
- Déploiement d'un système de gestion des actifs
- Livraison du Plan directeur du Pont Blue Water
- Renouvellement de l'accord international de partenariat avec la Thousand Islands Bridge Authority
- Négociation de la convention collective
- Prestation du programme de santé et de sécurité au travail



An aerial, monochromatic photograph of a large bridge spanning a wide river. The bridge features a prominent arch structure supported by concrete piers. A semi-truck is driving across the bridge, and several cars are visible in the distance. The surrounding landscape is densely wooded. Two horizontal white lines are positioned above and below the central text.

DES QUESTIONS?