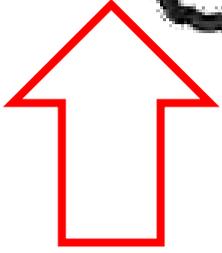




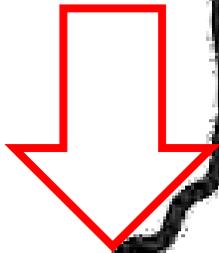
Corporate Update Mise à jour de l'entreprise

Assemblée publique annuelle de
2021
Annual Public Meeting

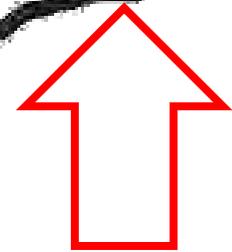
Sault Ste. Marie



Point Edward / Sarnia



Cornwall



Lansdowne



GOVERNANCE | GOUVERNANCE

Board of Directors Conseil d'administration



Pascale Daigneault

Chairperson | Présidente du Conseil d'administration



Finance and Audit Committee
Comité finances et audit



Governance, Policy and Human Resources Committee
Comité de la gouvernance, des politiques et de
ressources humaines

Natalie Kinloch

Chief Executive Officer
Première dirigeante



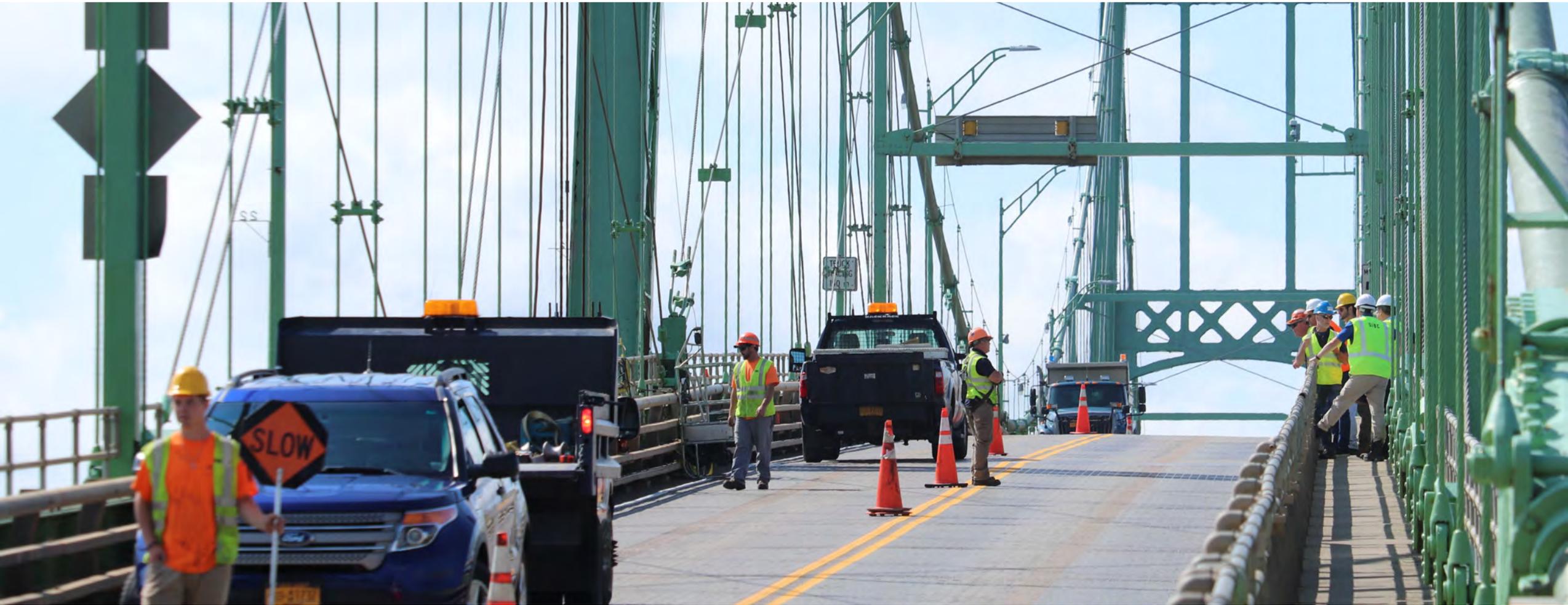
AGENDA

- Resiliency
 - Major achievements
 - Market position
 - Fiscal prudence
 - Bridge news
 - Strategic priorities
- Résilience
 - Réalisations principales
 - Situation du marché
 - Prudence fiscale
 - Mise à jour concernant les ponts
 - Priorités stratégiques

RESILIENCY | RÉSILIENCE



ACHIEVEMENTS | RÉALISATIONS



NOTABLE

- Continuity in times of crisis
- Revenue impact
- Bridges in good condition
- Climate Risk Assessment
- Investments in modernized technologies
- Special OAG examination
- Community ConneXion

- Continuité en période de crise
- Impact sur les revenus
- Ponts en bon état
- Évaluation des risques climatiques
- Investissements dans des technologies modernisées
- Examen spécial du BVG
- ConneXion communautaire

DISRUPTION | PERTURBATION

COVID-19 Pandemic

- Canada-U.S. border closed to non-essential traffic March 21, 2020
- Pandemic plan focused health, safety and security for all while essential commercial traffic flow continued
- Revenue impact
- Public health and safety cost impact

Pandémie COVID-19

- La frontière canado-américaine est fermée au trafic non essentiel le 21 mars 2020
- Le plan de lutte contre la pandémie s'est concentré sur la santé, la sûreté et la sécurité pour tous, tandis que le flux de trafic commercial essentiel se poursuivait
- Impact sur les revenus
- Impact sur les coûts pour le maintien de santé et sécurité publiques

MARKET | MARCHÉ



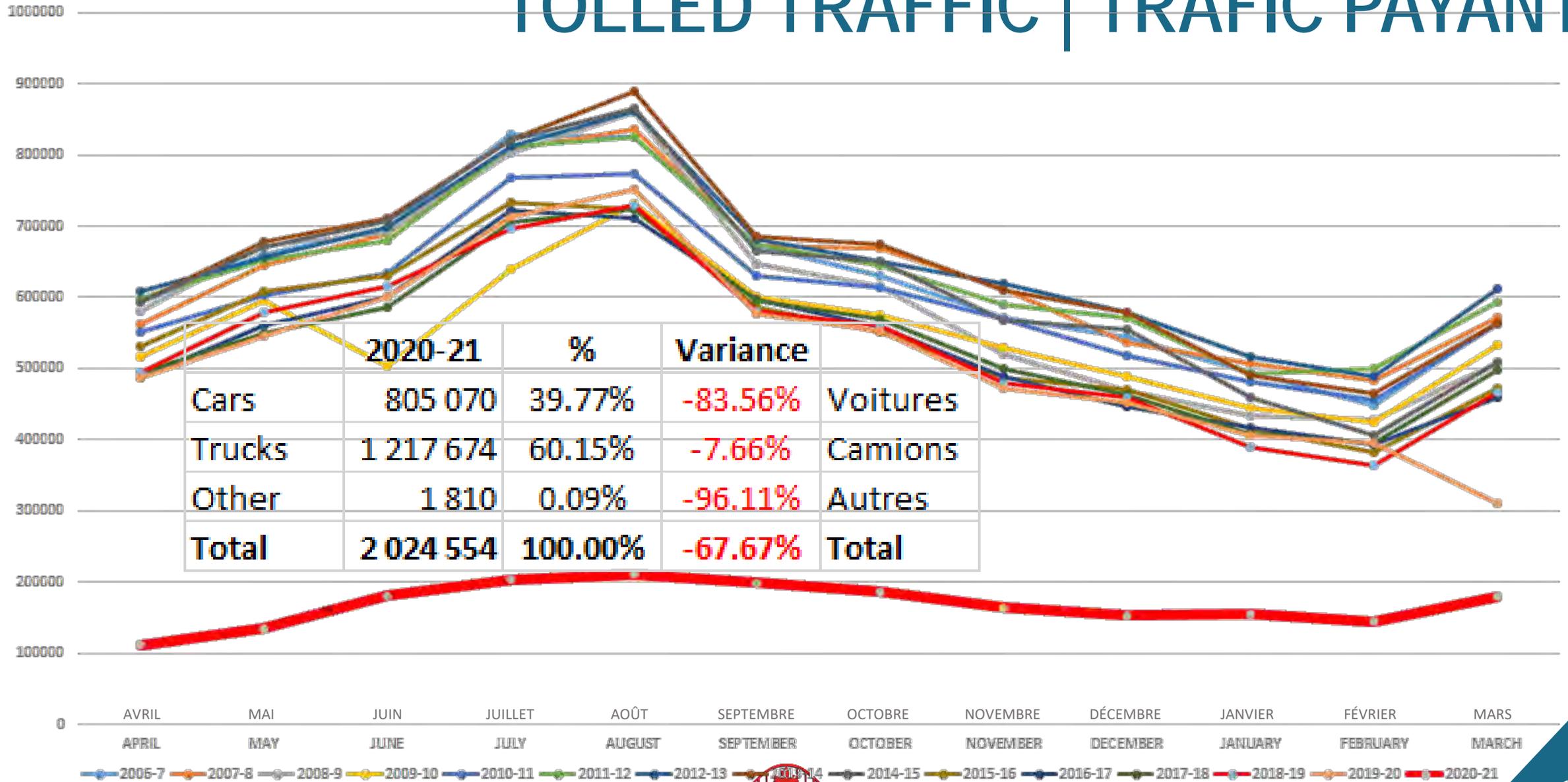
CONTEXT | CONJONCTURE

- Global pandemic
- The economy in general
- Border constraints
- Societal unrest
- Evolving transportation logistics
- Technology and its security
- Evolving competition

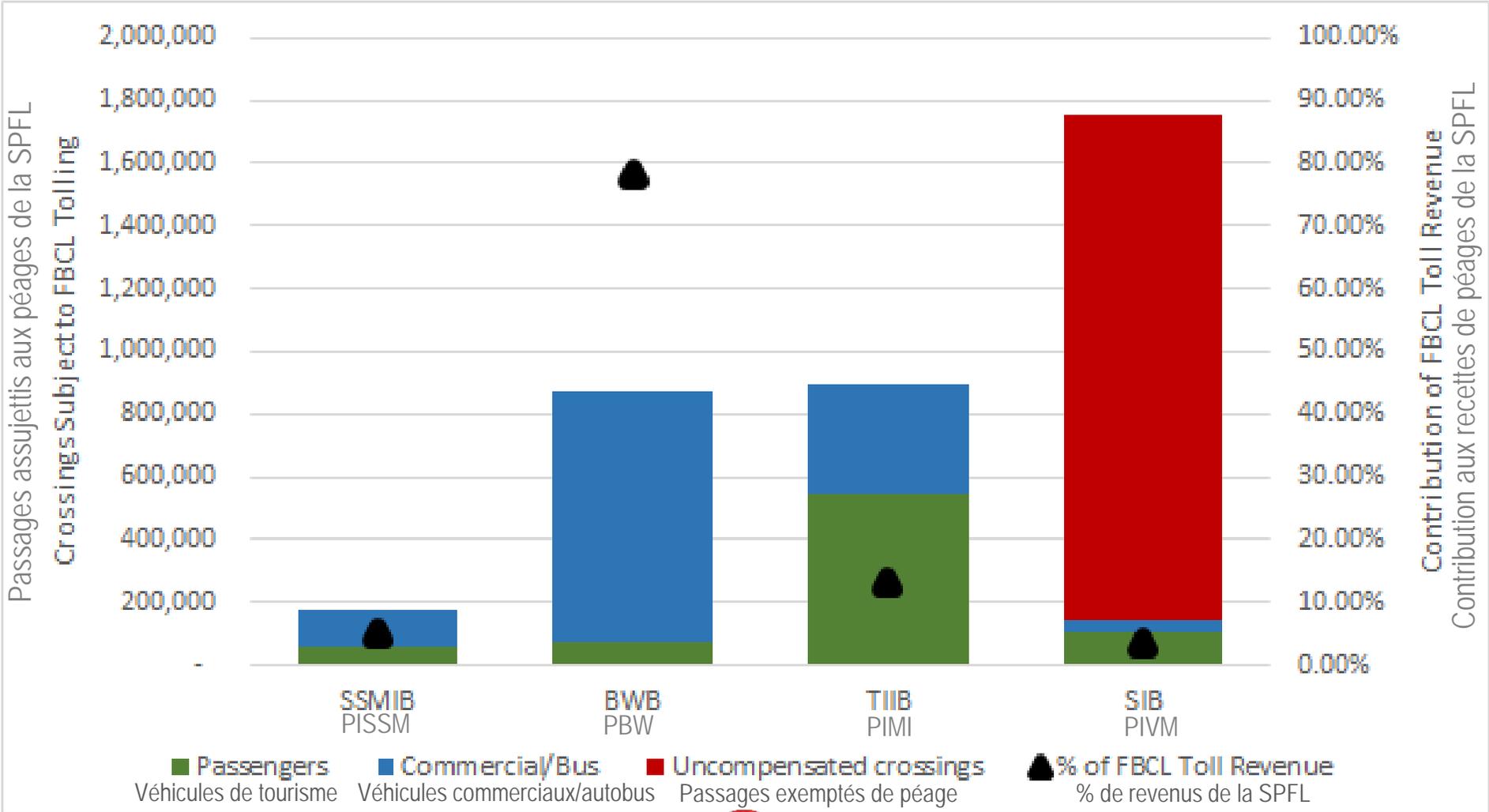
- Pandémie mondiale
- L'économie en général
- Contraintes frontalière
- Agitation sociale
- L'évolution de la logistique en matière de transport
- Les technologies et la sécurité
- L'évolution de la concurrence

Vehicles/month
Véhicules/mois

TOLLED TRAFFIC | TRAFIC PAYANT



CONTRIBUTION



PRUDENCE



REVENUE | PRODUITS

REVENUE (000's)	2020-21 \$	2019-20 \$	PRODUITS (milliers)
Tolls & services	24 213	37 556	Péages et services
Leases & permits	1 378	4 690	Contrats de location et services
Interest & other	1 649	860	Intérêts et autres
Total Revenue	27 240	43 106	Total des produits
Variance	15 866	-36.8 %	Variance

EXPENSES | CHARGES

EXPENSES (000's)	2020-21 \$	2019-20 \$	CHARGES (milliers)
Operations	8 272	8 200	Exploitation
Maintenance	15 260	14 849	Entretien
Administration	7 523	7 365	Administration
TIIB Expenses	5 455	6 218	Charges liées au PIMI
SIBC Operations	1 169	-	Exploitation CPIVM
CBSA/CFIA	7 827	8 102	ASFC/ACIA
Total Expenses	45 506	44 734	Total des charges

GOVERNMENT SUPPORT | APPUI PUBLIC

	2020-21 \$	2019-20 \$	
Revenue	27 240	43 106	Produits
Government funding	6 035	-	Financement public
Expenses	45 506	44 734	Charges
Total	- 12 231	-1 628	Total

BRIDGES | PONTS



PONT
INTERNATIONAL
SAULT STE. MARIE
INTERNATIONAL
BRIDGE



PONT BLUE WATER BRIDGE



PONT
INTERNATIONAL
DES MILLE-ÎLES

THOUSAND
ISLANDS
INTERNATIONAL
BRIDGE



PONT
INTERNATIONAL DE
LA VOIE MARITIME

SEAWAY
INTERNATIONAL
BRIDGE



STRATEGIC PRIORITIES | PRIORITÉS STRATÉGIQUES

- Pandemic survival
 - Safeguarding the Corporation's financial sustainability
 - Preparing FBCL's people for the future labour & skills landscape
 - Managing assets and infrastructure
 - Investing in technology & innovation
- Survivre la pandémie
 - La protection de la viabilité financière de la Société
 - La préparation du personnel de la SPFL à la nature du travail et aux emplois de l'avenir
 - La protection des actifs et des infrastructures
 - Des investissements dans la technologie et l'innovation



THANK YOU
MERCI