



Corporate Update Mise à jour de l'entreprise

**Assemblée publique annuelle de 2022
Annual Public Meeting of 2022**

AGENDA



The FBCL | La SPFL

Governance | Gouvernance

Resiliency | Résilience

Major Achievements | Réalisations principales

Market Position | Situation du marché

Fiscal Prudence | Prudence fiscale

Bridge News | Mise à jour concernant les ponts

Strategic Priorities | Priorités stratégiques



GOVERNANCE | GOUVERNANCE



PASCALE DAIGNEAULT
Chairperson | Présidente du
Conseil d'administration



NATALIE KINLOCH
Chief Executive Officer |
Première dirigeante



MARIE-JACQUELINE SAINT-FLEUR
Vice-Chairperson | Vice-présidente du
Conseil d'administration



JOHN LOPINSKI
Chair of the Finance and Audit Committee |
Président du comité des finances et d'audit



RAKESH SHREEWASTAV
Chair of the Governance, Policy and
Human Resources Committee | Président
du comité de gouvernance, politiques et
ressources humaines



ANDREW TRAVIS SEYMOUR
Director | Administrateur

RESILIENCY | RÉSILIENCE



**WORD FROM THE CHAIR
LE MOT DE LA PRÉSIDENTE DU CONSEIL
D'ADMINISTRATION**

ACHIEVEMENTS | RÉALISATIONS



WORD FROM THE CHIEF EXECUTIVE OFFICER
MESSAGE DE LA PREMIÈRE DIRIGEANTE

MARKET | MARCHÉ



THE PERFORMANCE OF THE CORPORATE
LA PERFORMANCE DE LA SOCIÉTÉ

CONTEXT | CONJONCTURE

Global pandemic

The economy in general

Border constraints and social unrest

Evolving transportation logistics

Technology and its security

Evolving competition

Pandémie mondiale

L'économie en général

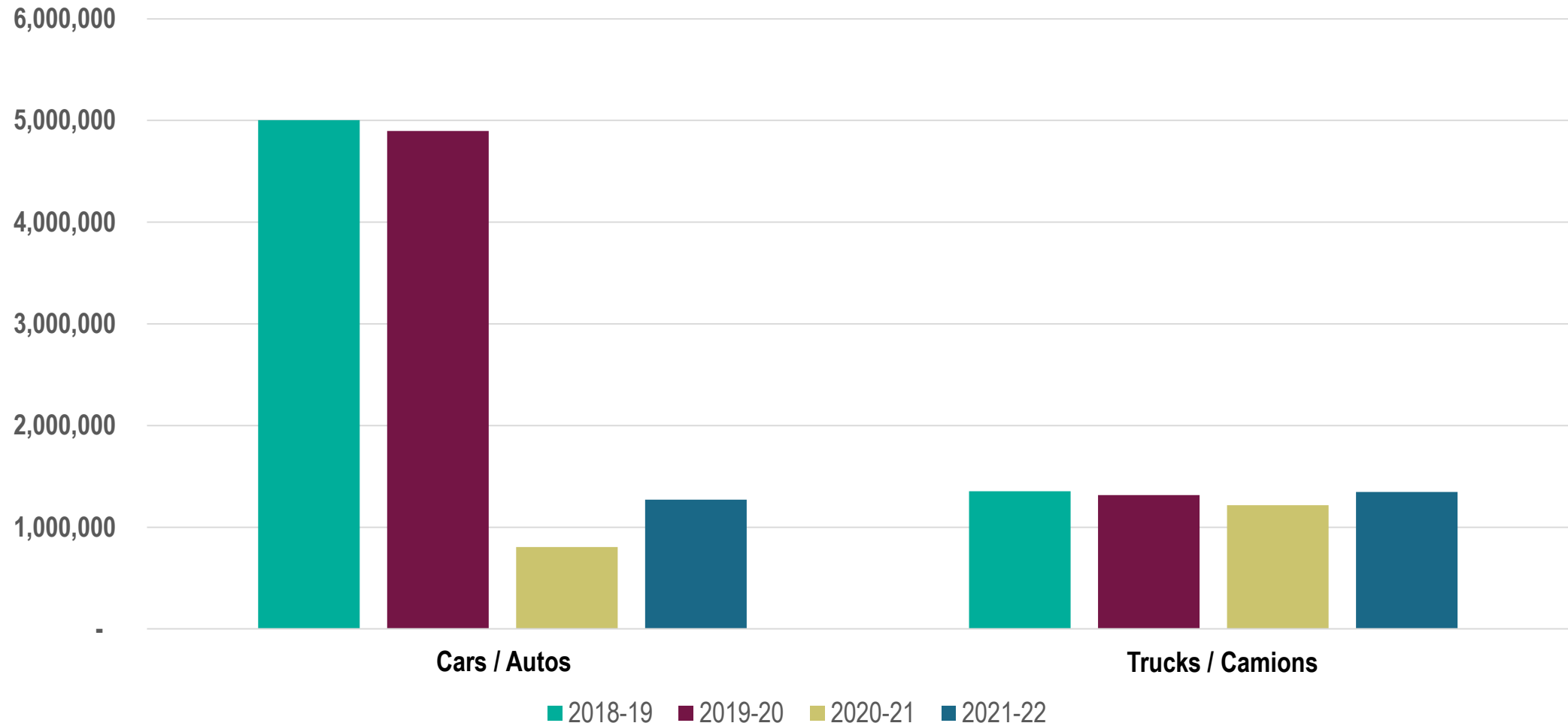
Contraintes frontalière et agitation sociale

L'évolution de la logistique des transports

Les technologies et la sécurité

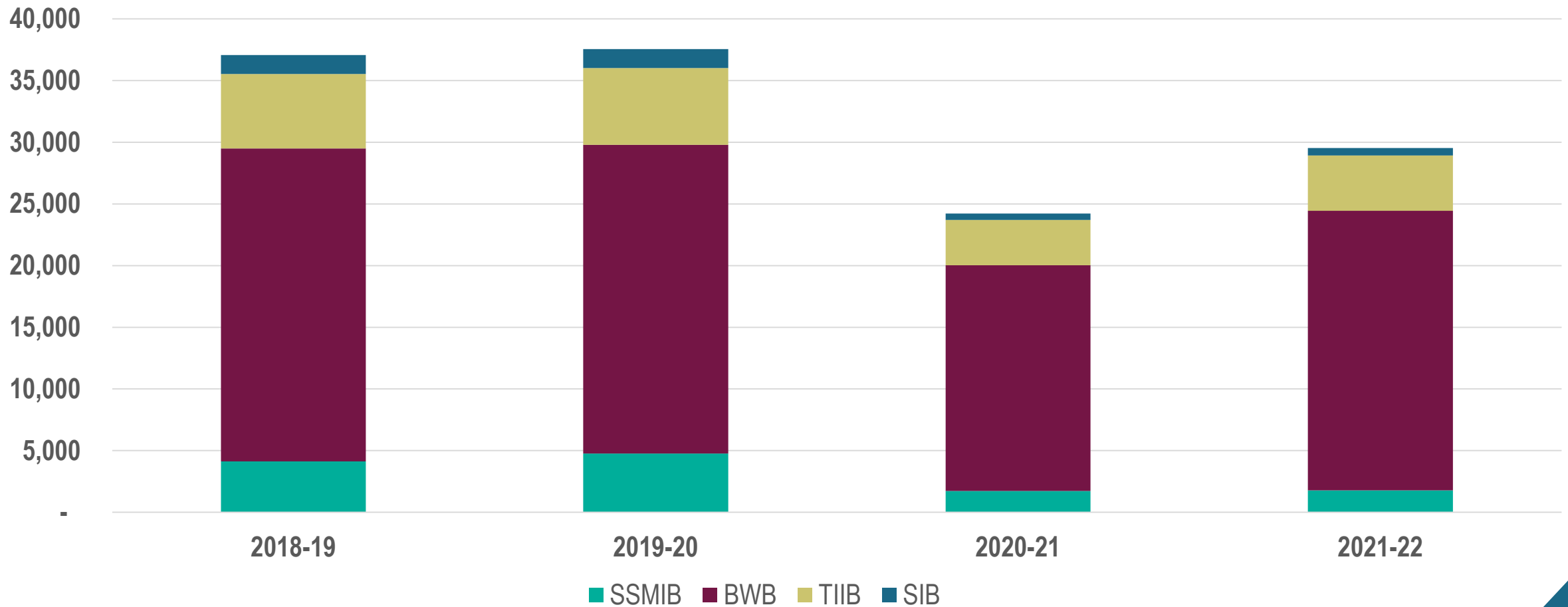
L'évolution de la concurrence

TOLLED TRAFFIC | TRAFIC PAYANT



TOLL REVENUE | PRODUITS TIRÉS DU PÉAGE

Toll Revenue (\$000's) | Produits tirés du péage (milliers)



REVENUE | REVENUS

(\$000's)	2019-20	2020-21	2021-22	(milliers)
Tolls & Services	\$37,058	\$24,213	\$29,530	Péages et services
Leases & Permits	4,910	1,378	1,871	Contrats de location et services
Interest / Investments / Other	815	1649	226	Intérêts / Investissements / Autres
TOTAL REVENUE	\$42,783	\$27,240	\$31,627	TOTAL DES REVENUS

EXPENSES | DÉPENSES

(\$000's)	2019-20	2020-21	2021-22	(milliers)
Operations	\$5,568	\$5,428	\$5,326	Exploitation
Maintenance	6,338	6,627	5,710	Entretien
Administration	6,492	6,637	6,624	Administration
TIIB Expenses	4,656	3,865	3,604	Charges liées au PIMI
SIBC Operations	-	1,169	834	Exploitation CPIVM
CBSA/CFIA	3,793	3,636	3,742	ASFC/ACIA
Depreciation	17,887	18,640	19,317	Amortissement
TOTAL EXPENSES	\$44,734	\$46,002	\$45,157	TOTAL DES DÉPENSES

CASHFLOW | FLUX DE TRÉSORERIE

(\$000's)	2021-22	2020-21	(milliers)
Net loss (before gov. op. fund)	(\$12,776)	(\$18,687)	Perte nette (avant le financement public)
Government operating funding	10,845	3,897	Financement public pour d'exploitation
Amort. of deferred capital funding	(3,752)	(3,503)	Amort. du fin. d'immobilisations différé
Depreciation	19,318	18,640	Amortissement
Other & Working Capital changes	2,256	(2,853)	Autres et variations du fonds de roulement
Net cash from Operating	\$15,891	(\$2,506)	Flux de trésorerie nets prov. de l'exploitation
Capital asset purchases	(\$7,832)	(\$13,551)	Achats d'immobilisations
Deferred government funding	400	43	Financement public reporté
Proceeds on capital assets	0	29	Produits d'immobilisations
Proceeds/Purchase of invest.	(6,023)	19,925	Produits/achat des placements
Net cash from Investing	(\$13,455)	\$6,446	Flux de trésorerie nets prov. de l'invest.

CASHFLOW | FLUX DE TRÉSORERIE

(\$000's)	2021-22	2020-21	(milliers)
Proceeds from loans	\$10,000	\$ -	Produits des emprunts
Repayment - loans	(2,575)	(533)	Remboursement – emprunts
Repayment - bonds	(5,915)	(5,540)	Remboursement – dette obligataire
Repayment – lease liability	(187)	(197)	Remboursement – oblig. du contrat de loc.
Net cash from Financing	\$1,323	(\$6,270)	Flux de trésorerie nets prov. du fin.
Foreign exchange on cash	\$23	(\$32)	Gains de change sur la trésorerie
Net change in cash	\$3,782	(2,362)	Variation nette sur la trésorerie
Cash at start of year	5,020	7,382	Trésorerie au début de l'année
Cash at end of year	\$8,802	\$5,020	Trésorerie à la fin de l'année

Amounts in green are budgetary items that depicts sources of cash. | Les montants en vert sont des montants budgétaires qui représentent les sources de trésorerie.

PRUDENCE



BRIDGE NEWS | NOUVELLES CONCERNANT LES PONTS



PORTFOLIO MANAGEMENT GESTION DU PORTFOLIO

**PONT
INTERNATIONAL
SAULT STE. MARIE
INTERNATIONAL
BRIDGE**



PONT BLUE WATER BRIDGE



**PONT
INTERNATIONAL
DES MILLE-ÎLES**

**THOUSAND
ISLANDS
INTERNATIONAL
BRIDGE**



**PONT
INTERNATIONAL DE
LA VOIE MARITIME**

**SEAWAY
INTERNATIONAL
BRIDGE**



TOP 3 STRATEGIC PRIORITIES

3 PRINCIPALES PRIORITÉS STRATÉGIQUES

- 
- Maintain Quality of Assets/
Stewardship
 - Deliver Optimal Traffic
Flow & Level of Service
 - SIBC Business Model
Resolution

- Maintenir la qualité des actifs
/ gouvernance
- Assurer un flux de trafic et un
niveau de service optimal
- Résolution du modèle
d'affaires de CPIVM



THANK YOU MERCI

Questions:

communications@federalbridge.ca
communications@pontsfederaux.ca