Unclassified - Non classifié

2026 Annual Public Meeting

The Federal Bridge Corporation Limited

Assemblée publique annuelle 2026

La Société des ponts fédéraux Limitée






FEDERAL BRIDGE CORPORATION
SOCIÉTÉ DES PONTS FÉDÉRAUX

Land Acknowledgement / Reconnaissance du territoire

- Robinson-Huron Treaty territory
- Traditional territory of the Anishinaabeg

- Territoire visé par le traité Robinson-Huron
- Territoire traditionnel des Anishinaabeg



FBCL at a Glance | La SPFL en bref

- Four International Crosssings / Quatre passages frontaliers internationaux

- 10 Individual bridge structures / Dix structures de pont distinctes



CEO OPENING ADDRESS | ALLOCUTION D'OUVERTURE

Nathalie Kinloch,

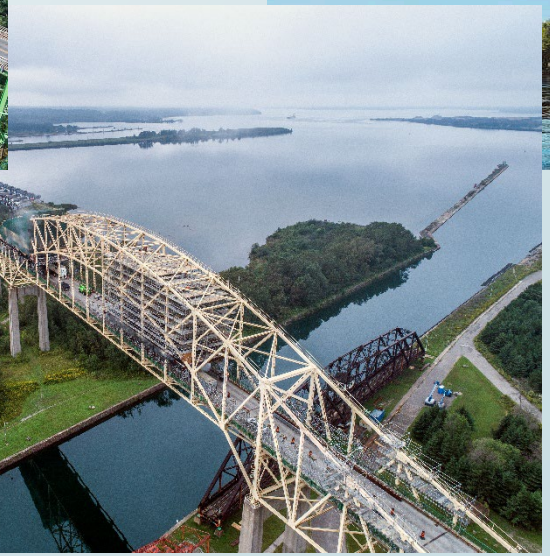
CEO / Première dirigeante



FISCAL YEAR 2025-26 IN REVIEW
BILAN DE L'EXERCICE 2025-2026









FEDERAL BRIDGE CORPORATION
SOCIÉTÉ DES PONTS FÉDÉRAUX

OPERATIONS, SAFETY AND RESPONSIBLE STEWARDSHIP
EXPLOITATION, SÉCURITÉ ET INTENDANCE RESPONSABLE

- Approximately 6.1 million passenger vehicles
- Approximately 2.5 million commercial vehicles
- Cashless tolling and ConneXion
- Preventative maintenance and occupational safety
- Modernized maintenance management
- Climate resilience and environmental stewardship
- Indigenous and binational partnerships

- Environ 6,1 millions de véhicules de tourisme
- Environ 2,5 millions de véhicules commerciaux
- Péage sans argent liquide et programme ConneXion
- Entretien préventif et sécurité au travail
- Modernisation de la gestion de l’entretien
- Résilience climatique et gestion environnementale
- Partenariats autochtones et binationaux

FINANCE AND LONG-TERM SUSTAINABILITY
FINANCES ET VIABILITÉ À LONG TERME

- Improved liquidity
- A+ credit rating affirmed; outlook Positive
- Bonds repayable by July 2027
- Significant future capital requirements

- Amélioration des liquidités
- Cote de crédit A+ confirmée; perspectives positives
- Obligations remboursables d'ici juillet 2027
- Besoins en capitaux importants pour l'avenir

PEOPLE, ACCESSIBILITY AND COMMUNICATIONS
PERSONNEL, ACCESSIBILITÉ ET COMMUNICATIONS

- Employee engagement above 80%
- “Year of You”
- 2026–29 Accessibility Plan
- Inclusive and respectful workplace
- Accessible, bilingual communications

- Mobilisation des employés supérieure à 80 %
- « Année de vous »
- Plan d’accessibilité 2026-2029
- Milieu de travail inclusif et respectueux
- Communications accessibles et bilingues

ENGINEERING AND ASSET STEWARDSHIP
INGÉNIERIE ET GESTION DES ACTIFS

- 10 individual bridge structures
- 50% are more than 85 years old
- 70% are more than 65 years old
- All crossing locations independently inspected
- No urgent or high-priority work identified
- More than 90% of capital projects on time and on budget

- Dix structures de pont distinctes
- 50 % ont plus de 85 ans
- 70 % ont plus de 65 ans
- Tous les ponts ont fait l’objet d’une inspection indépendante
- Aucun travail urgent ou hautement prioritaire n’a été identifié
- Plus de 90 % des projets d’immobilisations ont été réalisés dans les délais et les budgets prévus.

2025–26 BRIDGE PROJECTS | PROJETS DE PONTS 2025-2026

- **Sault Ste. Marie:** Routine and preventative maintenance
- **Blue Water:** Deferred routine work resumed
- **Thousand Islands:** Main suspension cable wrapping completed
- **Seaway:** South Channel Bridge deck rehabilitated and repaved

- **Sault Ste. Marie :** Entretien de routine et préventif
- **Blue Water :** Reprise des travaux courants reportés
- **Mille-Îles :** Recouvrement des câbles principaux de suspension terminé
- **Voie maritime :** Réfection et resurfaçage du tablier du pont du chenal sud

DIGITAL MODERNIZATION, SECURITY AND RISK
MODERNISATION NUMÉRIQUE, SÉCURITÉ ET RISQUES

- Digital Strategy
- Technology pilots
- Cybersecurity and information protection
- Corporate security and business continuity
- Enterprise Risk Management

- Stratégie numérique
- Projets pilotes de technologies
- Cybersécurité et protection de l’information
- Sécurité d’entreprise et continuité des activités
- Gestion des risques d’entreprise

RECENT DEVELOPMENTS AND OUTLOOK
DÉVELOPPEMENTS RÉCENTS ET PERSPECTIVES







- Gordie Howe International Bridge opened
- Infrastructure and environmental work advanced
- Monitor changing traffic patterns
- Maintain safe, reliable crossings
- Invest responsibly in priority work
- Strengthen financial and climate resilience

- Ouverture du pont international Gordie-Howe
- Avancement des travaux d’infrastructure et de protection de l’environnement
- Suivi de l’évolution des flux de circulation
- Maintien de points de passage sûrs et fiables
- Investissements responsables dans les travaux prioritaires
- Renforcement de la résilience financière et climatique

Questions?





Thank you for joining us | Merci de vous être joints à nous.

www.federalbridge.ca | www.pontsfederaux.ca