



Corporate Update Mise à jour de l'entreprise

**Assemblée publique annuelle de 2023
Annual Public Meeting of 2023**

AGENDA



The FBCL | La SPFL

Governance | Gouvernance

Resiliency | Résilience

Major Achievements | Réalisations principales

Our Employees | Nos employés

Market Position | Situation du marché

Fiscal Prudence | Prudence fiscale

Bridge News | Mise à jour concernant les ponts

Strategic Priorities | Priorités stratégiques

LAND ACKNOWLEDGEMENT 3 PRINCIPALES PRIORITÉS STRATÉGIQUES

We would like to begin by acknowledging the land on which we gather today is the traditional territory of the Anishinabe people of Aamjiwnaang.

Nous voudrions commencer par reconnaître que la terre sur laquelle nous nous réunissons aujourd'hui est le territoire traditionnel du peuple Anishinabe d'Aamjiwnaang.



GOVERNANCE | GOUVERNANCE



PASCAL DAINTEAULT
Chairperson | Présidente du
Conseil d'administration



NATALIE KINLOCH
Chief Executive Officer |
Première dirigeante



MARIE-JACQUELINE SAINT-FLEUR
Vice-Chairperson | Vice-présidente du
Conseil d'administration



JOHN LOPINSKI
Chair of the Finance and Audit Committee |
Président du comité des finances et d'audit



RAKESH SHREEWASTAV
Chair of the Governance, Policy and
Human Resources Committee | Président
du comité de gouvernance, politiques et
ressources humaines



ANDREW TRAVIS SEYMOUR
Director | Administrateur

RESILIENCY | RÉSILIENCE



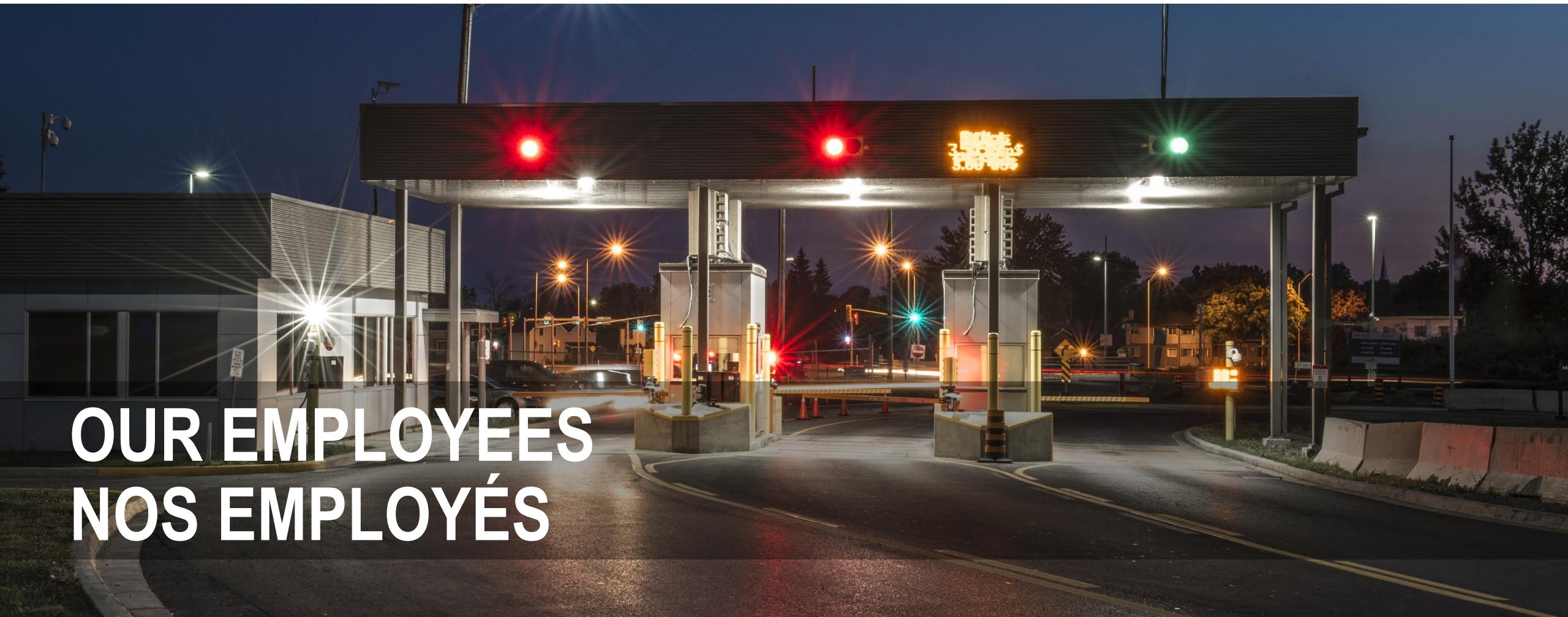
WORD FROM THE CHAIR
LE MOT DE LA PRÉSIDENTE DU CONSEIL
D'ADMINISTRATION

ACHIEVEMENTS | RÉALISATIONS

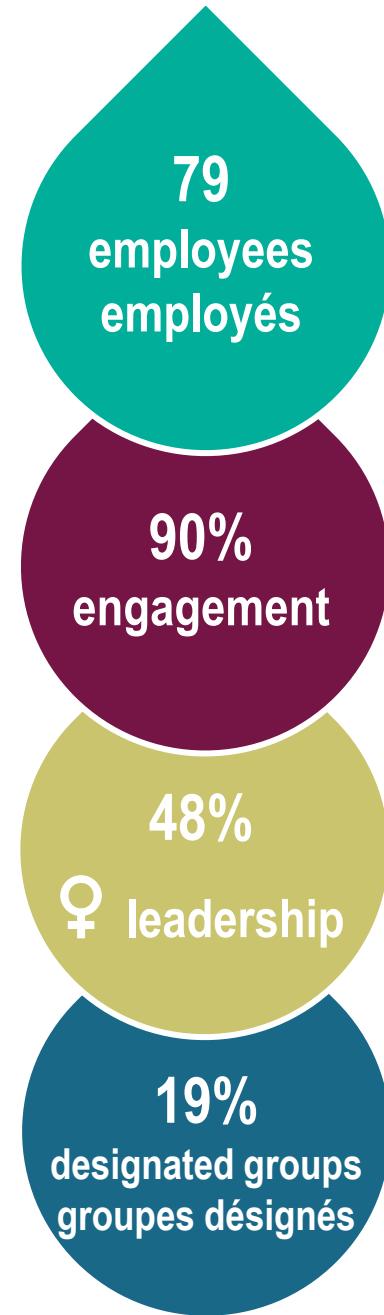


WORD FROM THE CHIEF EXECUTIVE OFFICER
MESSAGE DE LA PREMIÈRE DIRIGEANTE

OUR EMPLOYEES NOS EMPLOYÉS



EMPLOYMENT EQUITY, DIVERSITY AND INCLUSION ÉQUITÉ EN MATIÈRE D'EMPLOI, DIVERSITÉ ET INCLUSION



- Championed a positive, collaborative, ethical and diverse corporate culture
- Increased employee engagement
- Exposed employee to multiple EEDI related events
- Promotion d'une culture d'entreprise positive, collaborative, éthique et diversifiée
- Augmentation de l'engagement des employés
- Exposition des employés à de multiples événements liés à l'EMEDI



CONTEXT | CONJONCTURE

Sturdy Foundations

Economic and Operational Challenges

Navigating Challenges

Constructing The Future

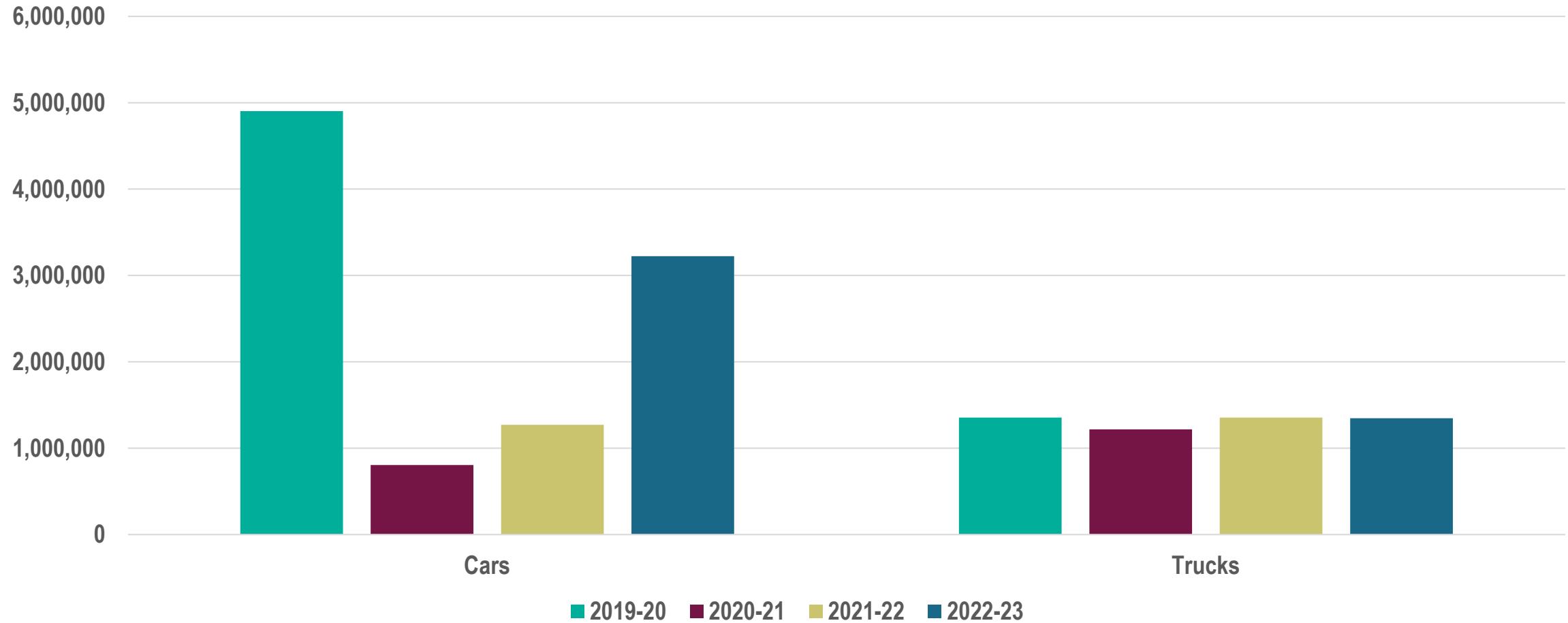
Des fondations solides

Défis économiques et opérationnels

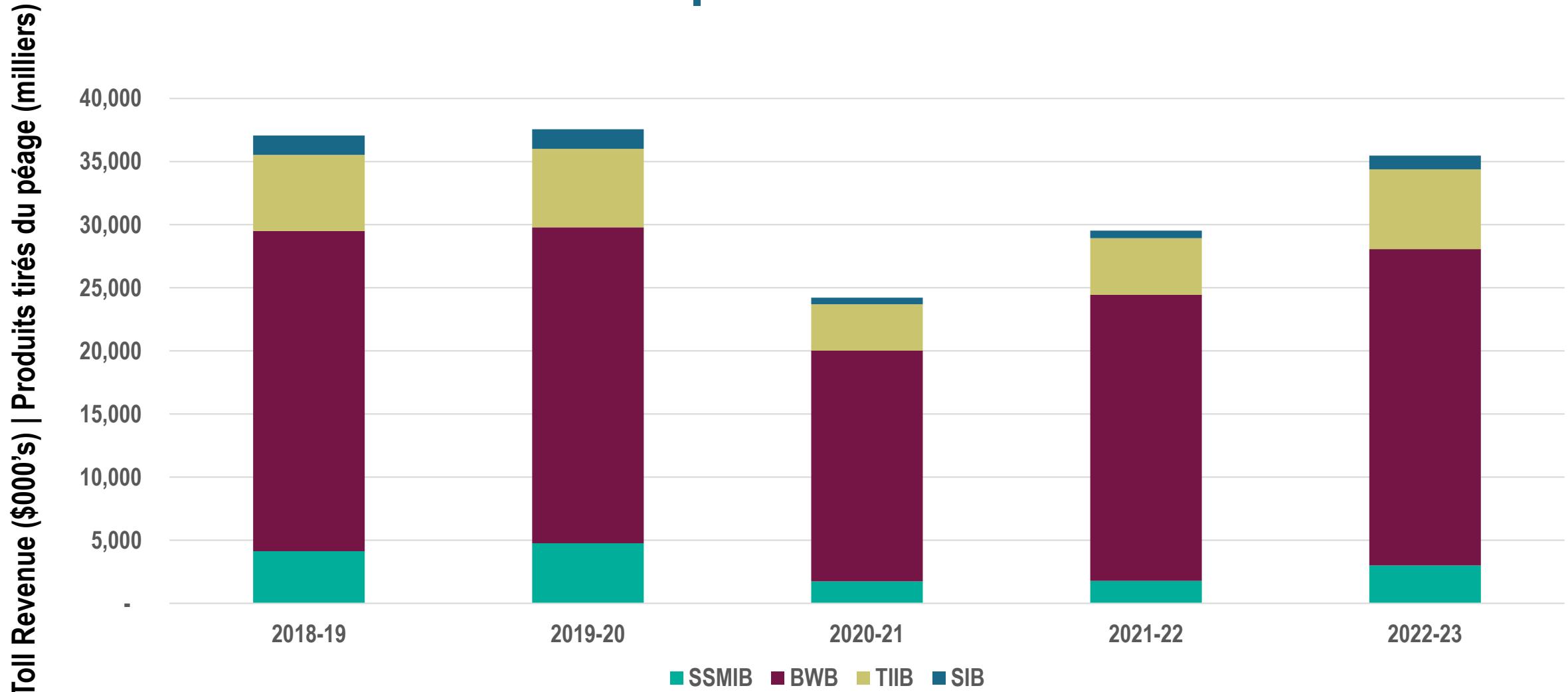
Relever les défis

Construire l'avenir

TOLLED TRAFFIC | TRAFIC PAYANT



TOLL REVENUE | PRODUITS TIRÉS DU PÉAGE



OTHER REVENUE | AUTRES REVENUS

(\$000's)	2021-22	2022-23	(milliers)
Tolls & Services	\$29,530	\$35,472	Péages et services
Leases & Permits	1,871	3,570	Contrats de location et services
Interest / Investments / Other	226	1,472	Intérêts / Investissements / Autres
TOTAL REVENUE	\$31,627	\$40,514	TOTAL DES REVENUS

EXPENSES | DÉPENSES

(\$000's)	2021-22	2022-23	(milliers)
Operations	\$5,326	5,545	Exploitation
Maintenance	5,710	5,894	Entretien
Administration	6,623	6,886	Administration
TIIB Expenses	3,604	5,303	Charges liées au PIMI
SIBC Operations	834	-	Exploitation CPIVM
CBSA/CFIA	3,742	3,892	ASFC/ACIA
Depreciation	19,318	18,572	Amortissement
TOTAL EXPENSES	\$45,157	\$46,092	TOTAL DES DÉPENSES

CASHFLOW | FLUX DE TRÉSORERIE

(\$000's)	2021-22	2022-23	(milliers)
Net loss (before gov. op. fund)	(\$12,776)	(\$4,740)	Perte nette (avant le financement public)
Government operating funding	10,845	586	Financement public pour d'exploitation
Amort. of deferred capital funding	(3,752)	(3,619)	Amort. du fin. d'immobilisations différé
Depreciation	19,318	18,572	Amortissement
Other & Working Capital changes	2,256	(3,213)	Autres et variations du fonds de roulement
Net cash from Operating	\$15,891	\$7,586	Flux de trésorerie nets prov. de l'exploitation
Capital asset purchases	(\$7,832)	(\$6,051)	Achats d'immobilisations
Deferred government funding	400	4,423	Financement public reporté
Proceeds on capital assets	0	0	Produits d'immobilisations
Proceeds/Purchase of invest.	(6,023)	(283)	Produits/achat des placements
Net cash from Investing	(\$13,455)	(\$1,911)	Flux de trésorerie nets prov. de l'invest.

CASHFLOW | FLUX DE TRÉSORERIE

(\$000's)	2021-22	2022-23	(milliers)
Proceeds from loans	\$10,000	\$ -	Produits des emprunts
Repayment - loans	(2,575)	(400)	Remboursement – emprunts
Repayment - bonds	(5,915)	(6,312)	Remboursement – dette obligataire
Repayment – lease liability	(187)	(259)	Remboursement – oblig. du contrat de loc.
Net cash from Financing	\$1,323	(\$6,971)	Flux de trésorerie nets prov. du fin.
Foreign exchange on cash	\$23	\$2	Gains de change sur la trésorerie
Net change in cash	\$3,782	(\$1,294)	Variation nette sur la trésorerie
Cash at start of year	5,020	8,802	Trésorerie au début de l'année
Cash at end of year	\$8,802	\$7,508	Trésorerie à la fin de l'année

Amounts in green are budgetary items that depicts sources of cash. | Les montants en vert sont des montants budgétaires qui représentent les sources de trésorerie.

PORTFOLIO MANAGEMENT GESTION DU PORTFOLIO



PRUDENCE





BRIDGE UPDATES | MISES-À-JOUR CONCERNANT LES PONTS

PONT INTERNATIONAL SAULT STE. MARIE INTERNATIONAL BRIDGE



PONT BLUE WATER BRIDGE



PONT INTERNATIONAL DES MILLE-ÎLES

THOUSAND
ISLANDS
INTERNATIONAL
BRIDGE



PONT INTERNATIONAL DE LA VOIE MARITIME

SEAWAY
INTERNATIONAL
BRIDGE





TOP 3 STRATEGIC PRIORITIES 3 PRINCIPALES PRIORITÉS STRATÉGIQUES

- Ensuring Financial and Operational Excellence Amidst Challenges
- Technological Advancements and Modernization of Operations
- Collaboration and Bi-national Partnerships
- Garantir l'excellence financière et opérationnelle malgré les défis
- Avancées technologiques et modernisation des opérations
- Collaboration et partenariats binationaux



QUESTIONS?

THANK YOU MERCI

How to reach us / Comment nous joindre
communications@federalbridge.ca
communications@pontsfederaux.ca